



## گزارشی از فعالیتهای مدیریت فنی و نظارت بر طرحهای عمرانی

تهیه و تنظیم: مریم نصیری

## مدیریت فنی و نظارت بر طرح‌های عمرانی

این حوزه یکی از مدیریتهای زیر مجموعه معاونت محترم توسعه و مدیریت منابع دانشگاه است و وظیفه اصلی آن ساماندهی و توسعه عادلانه فضاهای فیزیکی دانشگاه می باشد در کنار آن مدیریت نگهداشت فضاهای مذکور نیز از وظایف اصلی این حوزه می باشد.

### فعالیت‌های این حوزه را می توان به بخش های زیر تقسیم کرد.

- 1- پروژه های ملی
  - 2- پروژه های عمرانی حوزه بهداشت
  - 3- پروژه های عمرانی حوزه درمان
  - 4- پروژه های عمرانی وزارتی
  - 5- پروژه های عمرانی مشارکتی با خیرین
  - 6- پروژه های عمرانی از محل درآمدهای اختصاصی دانشگاه
- که گزارش هر قسمت در ادامه تقدیم می گردد.

## 1- پروژه های ملی

### 1-1) دانشکده داروسازی

زیربنا : 17500 مترمربع

هزینه صرف شده تاکنون : 90 میلیارد ریال

پروژه در سال 91 بدلیل نبود اعتبار متوقف شده بود از اوایل سال 94 با

تامین اعتبار عملیات تکمیلی دوبلوک از آن به متراژ 11000 مترمربع

با قراردادی برابر با 121 میلیارد ریال شروع شده است .

پیشرفت فیزیکی پروژه : 60 درصد

تاریخ خاتمه : بهمن 95

مهندسین مشاور طرح : ایران آرک

پیمانکار طرح : عمران آبادی

در نیمه دوم سال جاری قرارداد تکمیل سفت کاری دو بلوک دیگر نیز به ارزش 27 میلیارد

ریال منعقد گردید که طبق زمانبندی می بایستی سفت کاری دو بلوک مذکور نیز تا پایان

اردیبهشت 95 به اتمام برسد.











## 1-2) احداث سلف سرویس دانشگاه

مبلغ قرارداد اولیه : 35 میلیارد ریال

زیربنا : 3200 مترمربع

هزینه صرف شده تاکنون : با احتساب محوطه سازی 40  
میلیارد ریال

سال شروع : 91

مهندسین مشاور طرح : ایران آرک

پیمانکار طرح : تبریز کارا طرح

به لطف خدا این پروژه در آغاز سال تحصیلی به بهره برداری رسید البته نواقص جزئی دارد که در حال برطرف شدن است. دو طبقه فوقانی این پروژه به متراژ 4000 مترمربع از محل منابع دانشگاه در حال احداث است که اسکلت آن به اتمام رسیده است و با تامین اعتبار آن نسبت به تکمیل آن اقدام خواهد شد. اعتبار صرف شده برای آن حدود 16 میلیارد ریال است و برای تکمیل کامل این دو طبقه 40 میلیارد اعتبار نیاز است. اخیراً برای طبقه چهارم نیز کاربری مرکز آزمون تعریف شده و مقدمات شروع کار نیز مهیا شده است.







### 1-3) پژوهشگاه ملی رعب رشیدی

زیربنا : 36500 مترمربع ، دراین مرحله فقط 50 درصد اسکلت اجرا می شود .

هزینه صرف شده تاکنون : 45 میلیارد ریال

مبلغ قرارداد : 86 میلیارد ریال

سال شروع : 91

سال خاتمه : آخر 94

پیشرفت فیزیکی : 30

مهندسین مشاور طرح هشتاک

پیمانکار طرح : پارس پل



عدم تعیین به موقع زمین باعث شده تا عملاً کارهای اجرایی از سال 93 شروع گردد درحال حاضر فونداسیون کل بلوکهای اجرا شده و اسکلت طبقه اول دو بلوک نصب گردیده است .

عدم تامین اعتبار به موقع از مشکلات اصلی پروژه است در صورت تامین اعتبار می توان تا آخر اسفند سال جاری قرارداد را تکمیل کرد اما برای احداث کامل آن 700 میلیارد اعتبار لازم است.





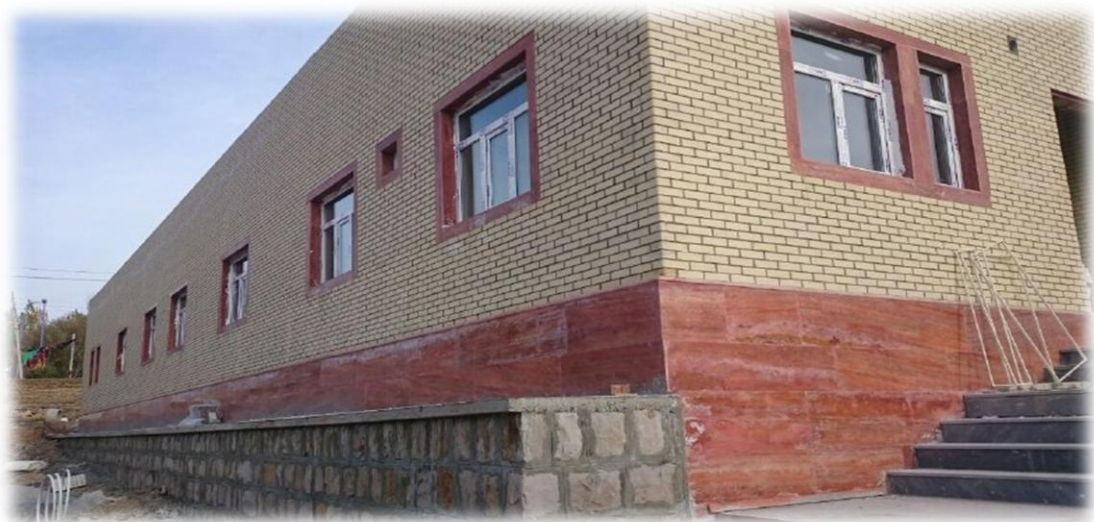
## 2- پروژه های عمرانی حوزه بهداشت

### 1-2) خانه های بهداشت

در سال 93 احداث 157 خانه بهداشت شروع گردید که 110 باب از آنها در دهه فجر 93 تحویل شد و 47 باب از آنها نیز در سه ماهه اول سال 94 به بهره برداری رسید که لیست آنها به شرح جدول زیر است .



ردیف	شهرستان	تعداد خانه بهداشت	زیر بنا - متر مربع	ردیف	شهرستان	تعداد خانه بهداشت	زیر بنا - متر مربع
11	شبه‌ستر	4	255	1	آذر شهر	6	585
12	عجب شیر	10	980	2	اسکو	4	525
13	کلپیر	4	365	3	اهر	8	425
14	مرند	9	865	4	بستان آباد	16	1250
15	ملکان	8	805	5	بناب	4	440
16	میانه	16	1400	6	تبریز	8	730
17	ورزقان	9	845	7	جلفا	1	85
18	هریس	8	640	8	چار اویماق	6	510
19	هشترود	15	740	9	خدافرین	10	850
				10	سراب	10	645
<b>مجموع تعداد خانه های بهداشت : 157 باب</b>							
<b>جمع کل زیر بنای خانه های بهداشت : 13200 متر مربع</b>							









## 2-2) مراکز بهداشتی

در سال 93 کلیه پروژه های مراکز بهداشتی که از سال 91 تعطیل شده بودند شناسایی شده به همراه چندین مرکز بهداشتی مورد نیاز عقد قرارداد شد که لیست آنها به شرح زیر است .

ردیف	عنوان پروژه	شهرستان	متراژ	مبلغ قرارداد (میلیارد ریال)	پیشرفت فیزیکی	تاریخ تحویل
1	مرکز بهداشتی گوگان	آذرشهر	1500	12	95	اسفند 94
2	مرکز بهداشتی چلغایی	بناب	430	5/2	95	بهمن 94
3	مرکز بهداشتی بایقوت	ملکان	430	7/2	100	خرداد 94
4	مرکز بهداشتی خواجه	هریس	400	6	100	مهر 94
5	مرکز بهداشتی باسمنج	تبریز	820	7/7	30	شهریور 95
6	ستاد شبکه ملکان	ملکان	1600	12	98	بهمن 94
7	ستاد شبکه هشترود	هشترود	1600	12	98	بهمن 94
8	مرکز بهداشتی مهربان	سراب	1200	9/85	95	بهمن 94
9	مرکز بهداشتی زنوز	مرند	430	5/5	95	بهمن 94
10	مرکز بهداشتی کردکندی	بستان آباد	530	6	95	بهمن 94
11	ستاد شبکه اهر	اهر	1500	13/5	30	بهمن 95
12	ستاد شبکه خداآفرین	خداآفرین	1500	17	30	بهمن 95
13	مرکز بهداشتی ممقان	آذرشهر	1500	مشارکت خیر	80	خرداد 95
14	پانسیون پزشکان	ورزقان	400	4/5	65	اردیبهشت 95
15	مرکز بهداشتی عجب شیر- فاز 1	عجب شیر	1500	7/2	90	بهمن 94
16	مرکز بهداشتی لک لک	ملکان	530	4/7	95	بهمن 94
17	مرکز بهداشتی اسفنجان	اسکو	700	9	15	شهریور 95
18	مرکز بهداشتی خشکناپ	هریس	530	7/5	5	آذر 95
19	مرکز بهداشتی آق منار	ملکان	530	7/5	5	آذر 95
20	مرکز بهداشتی	تبریز	530	7/5	5	آذر 95
				144	18160	جمع کل

مرکز  
بهداشتی و درمانی چیلغایی



مرکز  
بهداشتی و درمانی بایقوت



مرکز  
بهداشتی و درمانی کردکندی







ستاد شبکه خداآفرین



مرکز بهداشتی گوگان



ستاد شبکه اهر



مرکز بهداشتی ممقان



پانسیون ورزقان





ستاد شبکه ملکان

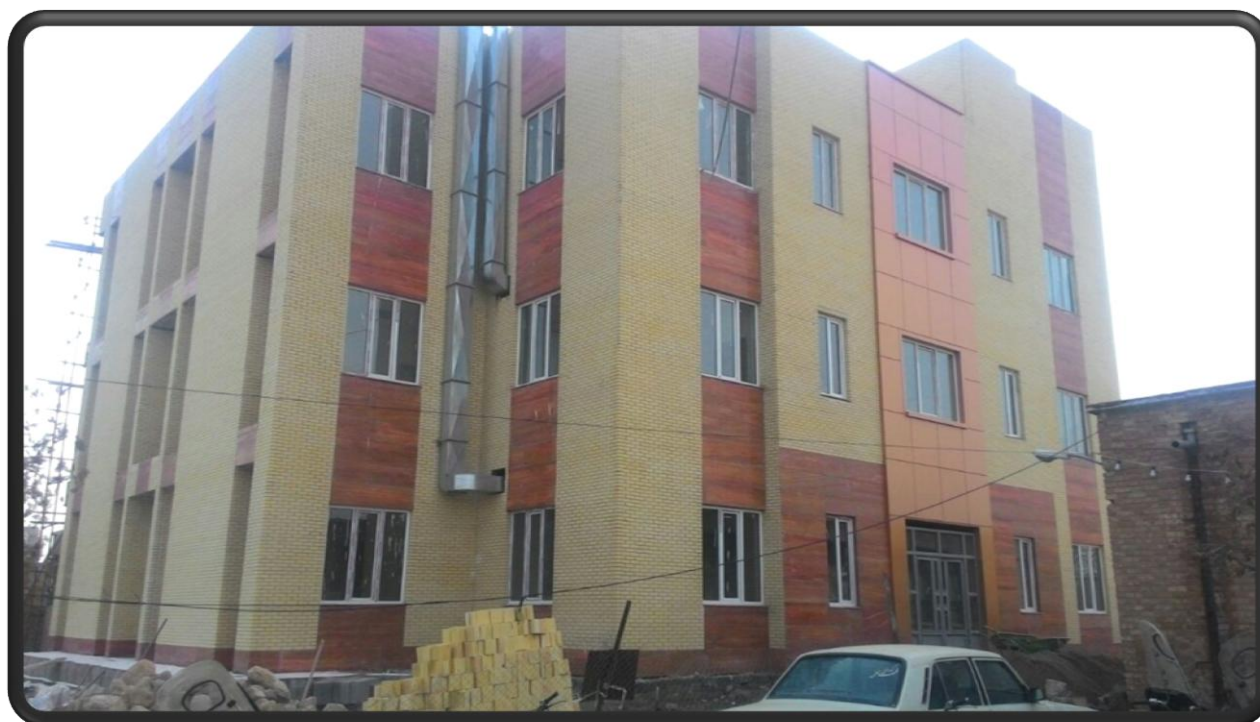


ستاد شبکه هشتروند





مرکز بهداشت لک لک



مرکز بهداشت گوگان



ستاد شبکه عجب شیر



### 3- پروژه های عمرانی حوزه درمان

1-3) کلینیک جراحی محدود هریس

این پروژه ابتدا با 4000 مترمربع شروع شده که با تصمیم دانشگاه مقرر شده تا به بیمارستان 64 تختخوابی با متراژ 6500 مترمربع تبدیل شود در حال حاضر مشاور طرح در حال طراحی فاز 2 پروژه است اسکلت و سفت کاری بلوک A آن به متراژ 4000 مترمربع به اتمام رسیده است .

مراحل مناقصه و انتخاب پیمانکار در حال طی شدن است







### 2-3) بیمارستان میانه

این بیمارستان در حال بازسازی است و مشخصات آن بشرح زیر است .

متراژ : 7800 مترمربع

هزینه صرف شده تاکنون : 42 میلیارد ریال

پیشرفت فیزیکی : 87 درصد

اعتبار مورد نیاز تا پایان طرح : 40 میلیارد ریال

عملیات اجرایی این پروژه به لطف خدا تا پایان سال 94 به اتمام می رسد.

عملیات اجرایی طرح از سال 91 شروع شده بود ولی بدلیل نبود اعتبار با

کندی پیش می رفت از ابتدای سال 93 عملیات اجرایی سرعت گرفته

است .







### 3-3 بخش سوختگی بیمارستان سینا

طراحی نقشه ها آن به اتمام رسیده است و از شهریورماه عملیات اجرای دیوارهای آن شروع شده است و مشخصات پروژه بشرح زیر است .

مترائز : 5000 مترمربع

هزینه صرف شده : 5 میلیارد ریال

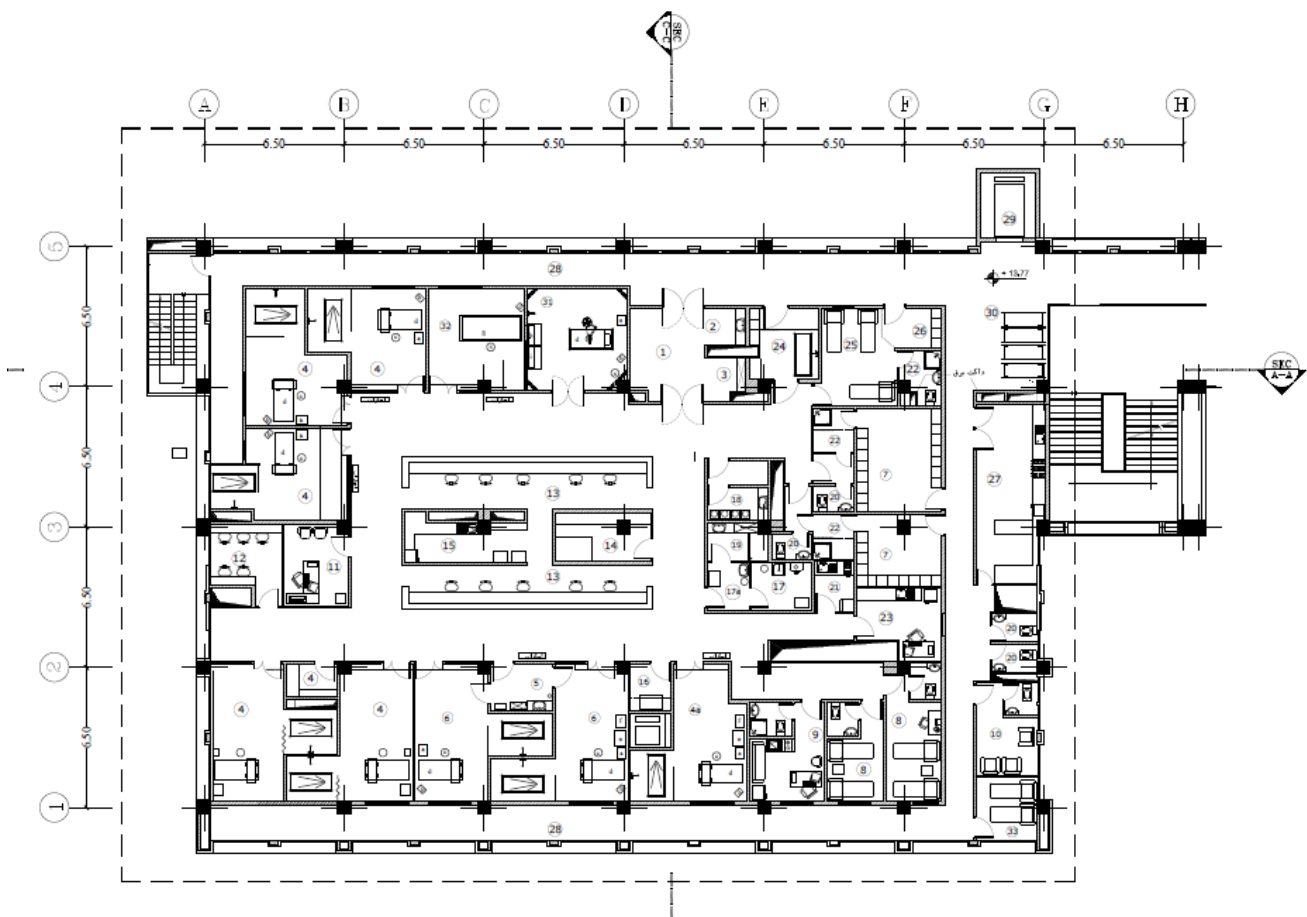
اعتبار مورد نیاز : 70 میلیارد ریال

پیشرفت فیزیکی : 15 درصد

خاتمه طرح : شهریور 95

مشاور طرح : فراز آب

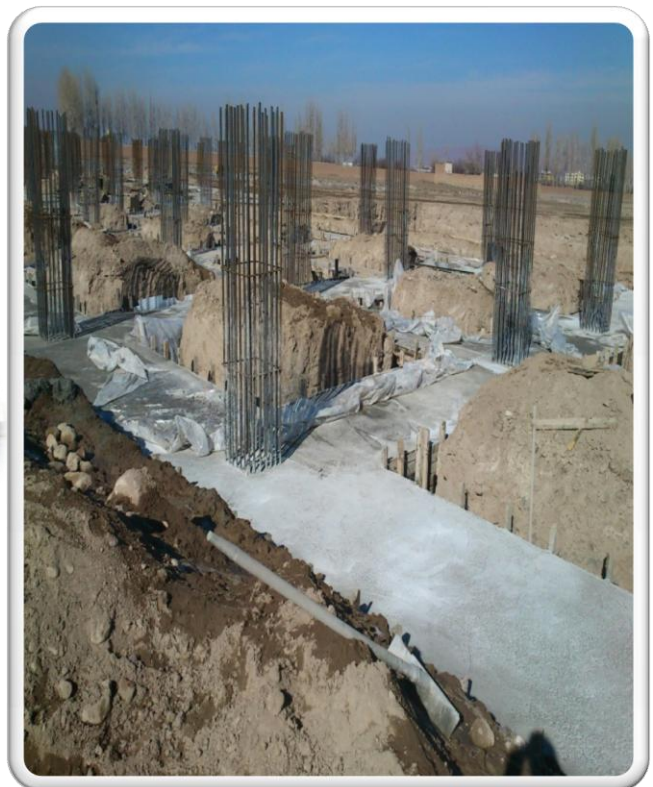
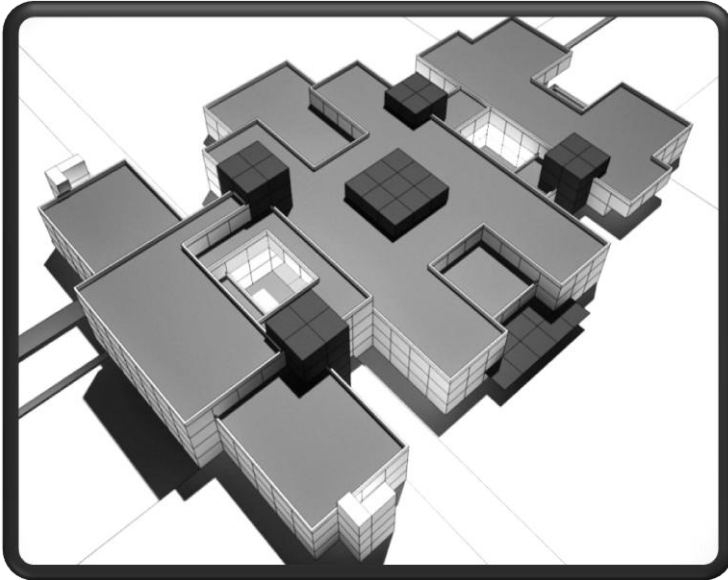
پیمانکار طرح : دفیوزر



### 3-4) بیمارستان مردانی آذر - 500 تخت خوابی تخصصی کودکان

این بیمارستان گرچه از طرف خیر محترم احداث می شود ولی راهبری و نظارت پروژه به عهده دانشگاه است مشخصات پروژه بشرح زیر است .

متراژ : 52000 مترمربع  
هزینه صرف شده تاکنون : 20 میلیارد ریال  
پیشرفت فیزیکی : 20 درصد  
اعتبار مورد نیاز : 3000 میلیارد ریال  
مشاور طرح : لیمان  
سال شروع : 93  
پیش بینی خاتمه طرح : 96









### 3-5) کلینیک کودکان

این مرکز با مشارکت شهرداری با نظارت دانشگاه در حال احداث است و مشخصات پروژه بشرح زیر است.

زیربنا : 4000 متر مربع

هزینه صرف شده : 60 میلیارد ریال

پیشرفت فیزیکی : 90 درصد

پیش بینی خاتمه طرح : بهمن 94







### 3-6) کلینیک طالقانی

این مرکز نیز با مشارکت خیر محترم وبا نظارت دانشگاه احداث می گردد. پیشرفت فیزیکی طرح 45 درصد است .



### مشخصات پروژه :

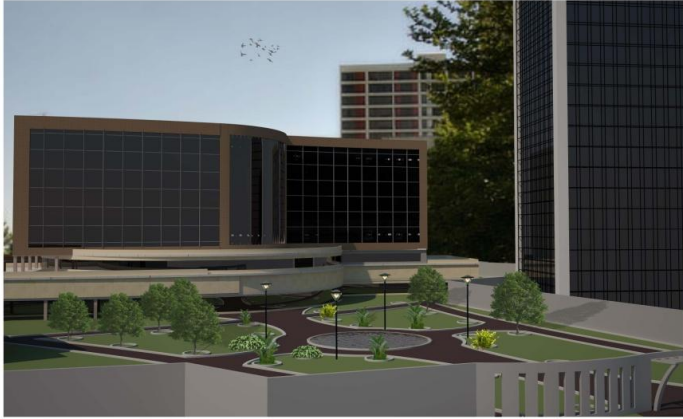
زیر بنا : 4000 مترمربع  
هزینه صرف شده : 35 میلیارد ریال  
پیش بینی خاتمه طرح : شهریور 95  
اعتبار مورد نیاز طرح : 40 میلیارد ریال



### 3-7) بیمارستان 540 تختخوابی جدید

این بیمارستان بعنوان بیمارستان جایگزین بیمارستانهای شهدا و امام تصویب شده است ولی از سال 91 مسکوت مانده بود با جایابی و معرفی زمین به مسکن و شهرسازی مطالعات و طراحی آن شروع شد.

بیمارستان 540 تختخوابی تبریز\_کانسپت یک



بیمارستان 540 تختخوابی تبریز\_کانسپت دو



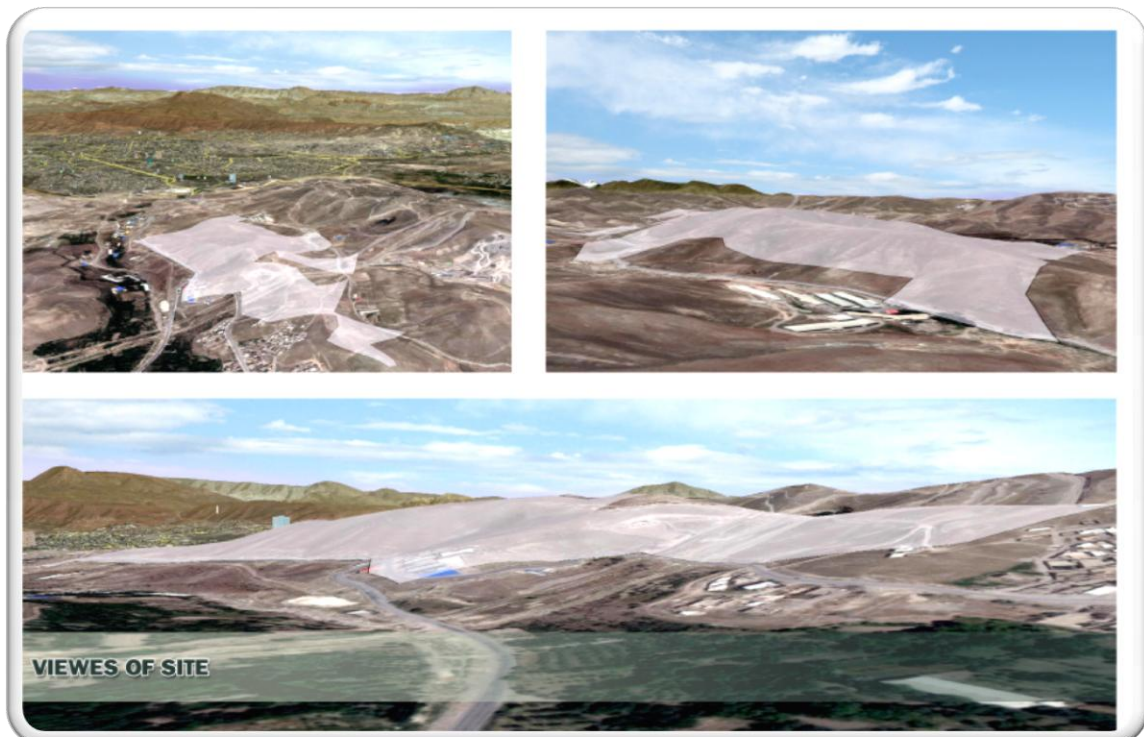
بیمارستان 540 تختخوابی تبریز\_کانسپت سه

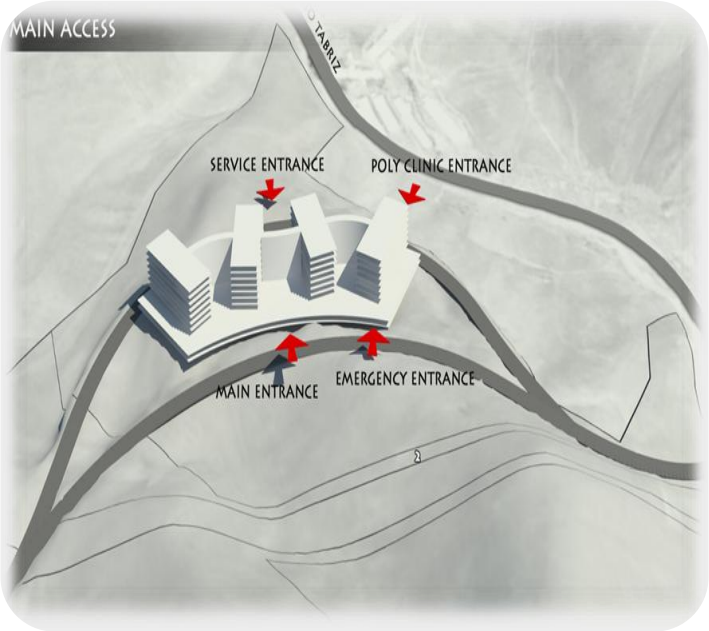




### 8-3) بیمارستان 1000 تختخوابی

زمین این پروژه با ایجاد حصار تملک شده و مطالعات اولیه صورت گرفته و اقدامات لازم جهت اخذ مجوز از وزارت خانه در حال پیگیری است. پیمانکار طرح قرار گاه سازندگی خاتم انتخاب شده و تفاهم نامه اولیه نیز امضاء شده است. اجرای این پروژه بصورت EPC است و 30 درصد نقد و 70 درصد تهاتری است پروژه در مرحله انتخاب مشاور و اطلاعات اولیه است.







### 3-9) کلینیک های تخصصی

با عقد تفاهم نامه ای با وزارت مقرر شده تا 13 کلینیک تخصصی در سطح استان بشرح زیر احداث گردد که با تلاش زیاد قرارداد هر کلینیک منعقد شده و عملیات اجرایی از اواخر مهرماه شروع شده است و به امید خدا همه آنها تا پایان سال 95 به اتمام می رسد.

ردیف	نام پروژه	متراژ (مترمربع)	اعتبار مورد نیاز (میلیارد ریال)
1	کلینیک کلیبر	750	15
2	کلینیک ملکان	750	15
3	کلینیک بناب	1750	35
4	کلینیک عجب شیر	750	15
5	کلینیک اسکو	1000	20
6	کلینیک مرند	1750	35
7	کلینیک اهر	1750	35
8	کلینیک سراب	1750	35
9	کلینیک تبریز - شهدا	3600	720
10	کلینیک تبریز - اسد آبادی	3600	72
11	کلینیک میانه	1750	35
12	کلینیک آذرشهر	750	15
13	کلینیک شبستر	1400	28
	جمع کل	21350	427







کلینیک اسد آبادی







تخلیه و نصب ستون ها





سرآب







شهءاء



فونءاسيون بعء از باز كرن قالب





کارگاه ساخت ستون ها





شبیستر



اسکو





بناب



مرند



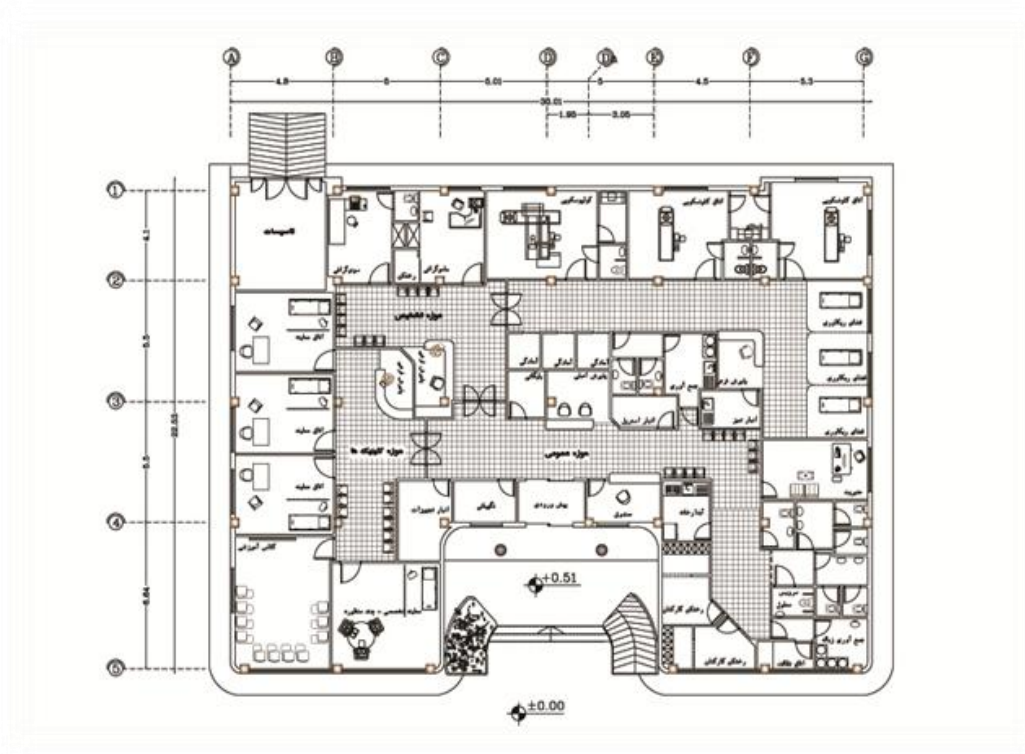
مرند



### 3-10) مراکز سرپایی تشخیص و درمان سرطان

با عقد تفاهم نامه ای با وزارت مقرر شده 6 باب مراکز سرپایی تشخیص و درمان سرطانی در سطح استان بشرح زیر احداث گردد و همچنین جانمایی مراکز صورت گرفته و طرح پیشنهادی ارسالی به وزارتخانه برای مراکز مرند ، میانه ، بناب ، اهر مورد تائید قرار گرفته است . در اهر و مرند این پروژه ها در طبقات زیرین کلینیک ها جانمایی شده است

دانشگاه علوم پزشکی تبریز			
متراز	عنوان فضای اختصاص یافته	نام بیمارستان	نام شهر
337	شیمی درمانی سرپایی الحاقی (1 فضای 12 تخته )	امام رضا (ع)	تبریز
620	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (5 دستگاه)	امام رضا (ع)	تبریز
575	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (4 دستگاه)	سینا	تبریز
575	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (4 دستگاه)	امام خمینی (ره)	بناب
575	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (4 دستگاه)	کوه کمره ای	مرند
575	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (4 دستگاه)	باقرالعلوم	اهر
575	فضای تشخیص و غربالگری مستقل (4 دستگاه)	خاتم الانبیا	میانه
3832	مجموع متراز اختصاص یافته		







مرند

### 3-11) توسعه فضاهای فیزیکی اورژانس ها

- برای بیمارستانهای امام رضا(ع) و شهدای تبریز، بناب، اهر، و هشتروند توسعه فضای اورژانس مصوب شده است که اورژانس هشتروند به اتمام رسیده در دیماه سال جاری به بهره برداری رسیده است عملیات اجرایی اورژانس اهر نیز شروع شده و به امید خدا تا خرداد ماه 95 به اتمام می رسد سایر اورژانس ها از طریق خود بیمارستان اقدام خواهد شد که در مرحله انتخاب پیمانکار است ..



اورژانس هشتروند







اورژانس اهر





### 3-12) توسعه فضاهای فیزیکی بلوکهای زایمانی استان

در خصوص بهینه سازی بلوک زایمانی نقشه های اجرای به وزارتخانه ارسال و مورد تأیید قرار گرفته و عملیات اجرایی به شرح زیر شروع گردید که آخرین وضعیت آنها بشرح زیر است .

ردیف	نام شهرستان	آخرین وضعیت LDR های سطح استان	درصد پیشرفت فیزیکی
1	اسکو	به بهره برداری رسیده است .	100
2	اهر	در مرحله تخریب	10
3	آذرشهر	نصبیات	95
4	بستان آباد	به بهره برداری رسیده است .	100
5	بناب	در مرحله اجرای اسکلت	25
6	هادیشهر	شروع اجرای نازک کاری و تاسیسات	90
7	سراب	مقرر شده در بیمارستان جدید ایجاد شود	0
8	شبهتر	شروع نشده	0
9	کلیبر	شروع اجرای نازک کاری و تاسیسات	90
10	ملکان	در مرحله اتمام نازک کاری	90
11	میانه	در مرحله خاکبرداری و انتخاب پیمانکار	10
12	هریس	در مرحله سفت کاری (بیمارستان جدید)	30
13	هشترود	در مرحله انتخاب پیمانکار	5
14	مرکز آموزشی درمانی طالقانی	اجرای تاسیسات و شروع نازک کاری	70
15	مرکز آموزشی و درمانی الزهراء	در مرحله انتخاب پیمانکار	5



اسکو

شبیستر





### 3-14) توسعه بخشهای ویژه

در خصوص استاندارد سازی و گسترش بخشهای ویژه ICU, NICU, PICU نقشه های اجرایی تأیید و اکثر عملیات ساختمانی طبق توافق نامه به اتمام رسیده است. و گزارش آن بشرح زیر میباشد.

ردیف	بیمارستان	گزارش آخرین وضعیت بخشهای ICU که با منابع وزارت تجهیز خواهند شد	تعداد تخت	پیشرفت فیزیکی
1	بیمارستان سینا تبریز	در مرحله اجرای عملیات تاسیساتی+ بخش ویژه مسمومین + بخش اورژانس	18	80%
2	بیمارستان شهید مدنی تبریز	تخریب تیغه ها	11	10%
3	بیمارستان امام رضا تبریز	در مرحله نازککاری و عملیات اجرای تاسیساتی	74	60%
4	بیمارستان آذرشهر	در مرحله تجهیز	6	100%
5	بیمارستان اسکو	در مرحله تجهیز	5	100%
6	بیمارستان هادیشهر	در مرحله تجهیز	4	85%
7	بیمارستان هشتگرد	نصبیات جزئی	6	100%
8	بیمارستان بستان آباد	آماده تجهیز	6	100%
9	بیمارستان میانه	در مرحله نازککاری	9	70%
10	بیمارستان اهر	تعویض محل ICU , CCU (نازککاری)	10	65%
11	بیمارستان طالقانی	عدم شروع عملیات اجرایی (عدم جابجایی بخش)	8	5%
12	بیمارستان الزهراء	- آماده تجهیز		100%
13	بیمارستان مرند	اتمام عملیات اجرایی و آماده تجهیز	4	100%
14	بیمارستان اهر	رنگ آمیزی - آماده تجهیز	9	100%
15	بیمارستان الزهراء تبریز	آماده تجهیز	36	100%



ای سی یو هشت‌رود



ای سی یو اهر





ای سی یو کودکان تبریز



ای سی یو الزهراء تبریز



ای سی یو میانه



#### 4- پروژه های عمرانی وزارتی

#### 4-1 ساختمان معاونت غذا و دار

مشخصات پروژه

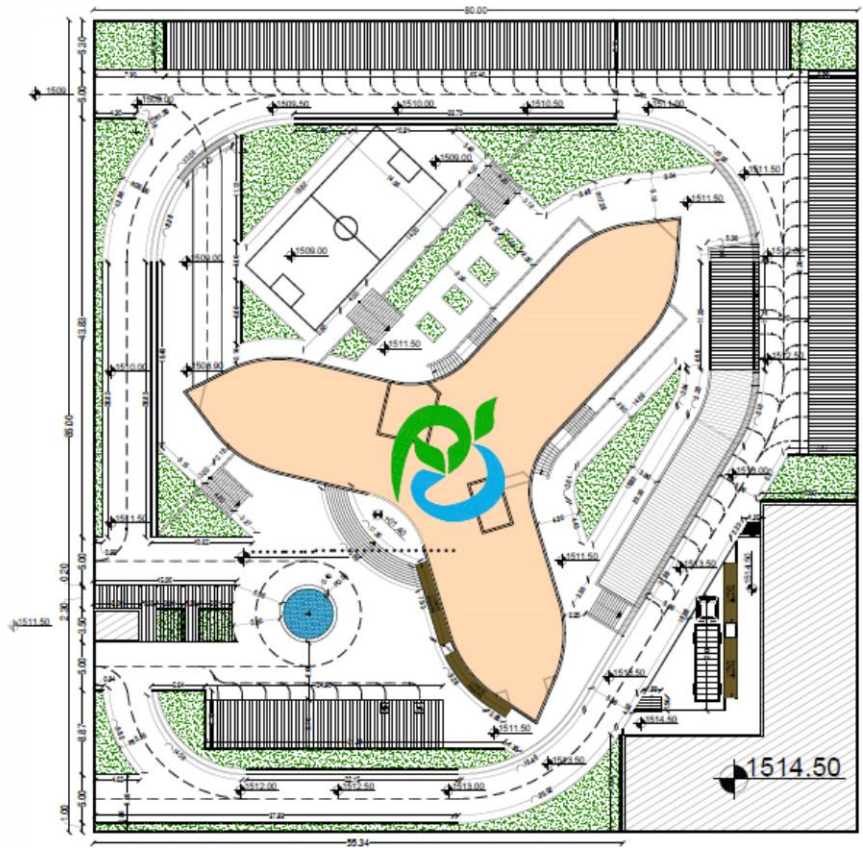
متراژ : 5000 مترمربع  
تاریخ شروع : مهر 94  
اعتبار مورد نیاز : 100 میلیارد ریال  
پیش بینی خاتمه طرح : پایان 95

مشاور طرح : شیب راه

پیمانکار طرح : اویا آفرین

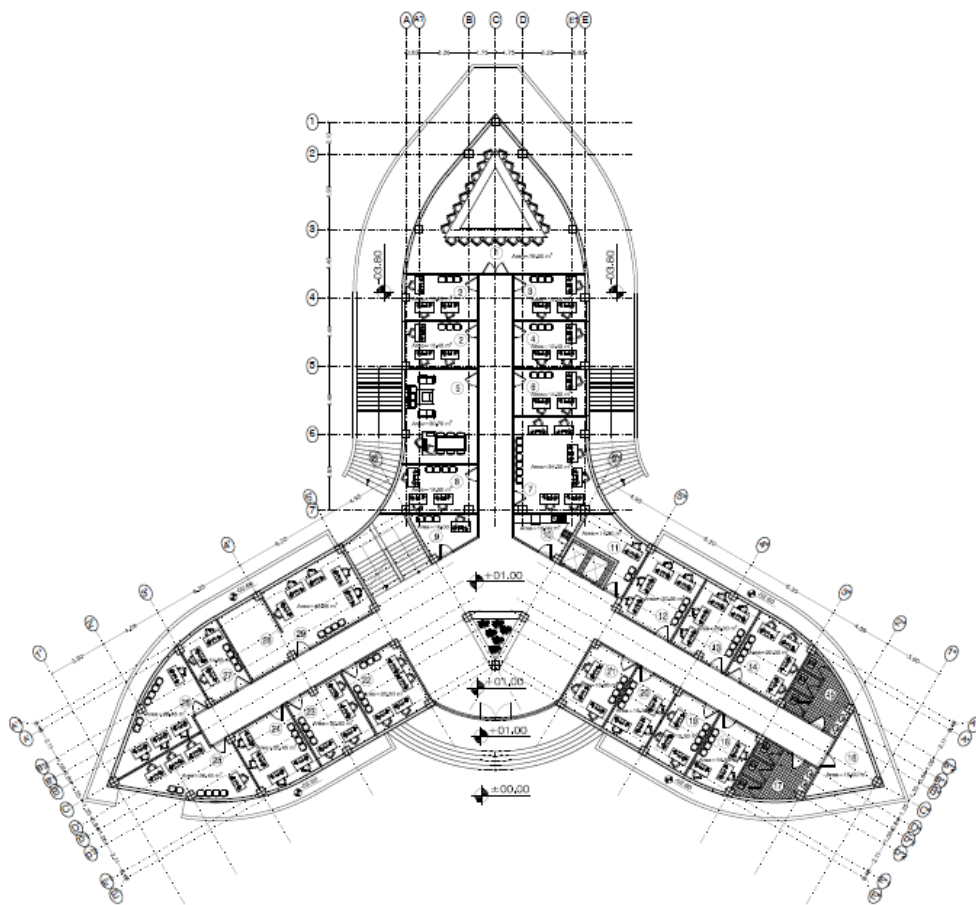
پروژه تازه شروع شده و در مرحله اجرای فونداسیون است و تا کنون 10 درصد پیشرفت فیزیکی دارد.





356 C.L

F







## 4-2) ساختمان معاونت بهداشت

مشخصات پروژه

متراژ : 7500 مترمربع

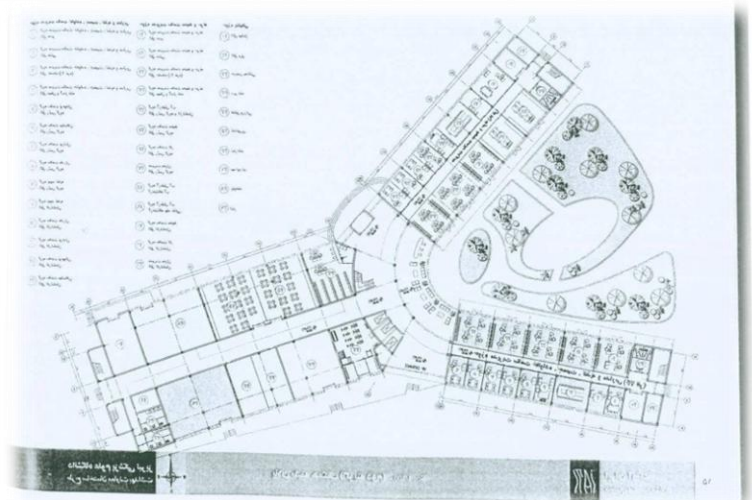
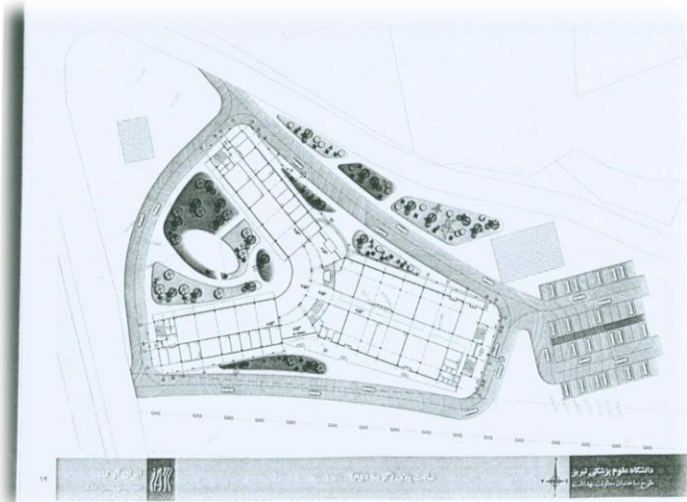
تاریخ شروع : تیر 94

اعتبار مورد نیاز : 150 میلیارد ریال

مشاور طرح : ایران آرک

پیمانکار طرح : سگال آذر

این پروژه جدیداً شروع شده و در مرحله تحویل زمین است به لطف خدا می بایستی تا پایان سال 95 سفت کاری آن پایان یابد.





### 1) خوابگاه دانشجویی

دو بلوک خوابگاه دانشجویی به متراژ 12000 مترمربع عقد قرارداد شده است ولی بدلیل عدم تامین اعتبار هنوز عملیات اجرایی آن شروع نشده است. و در مرحله بتن مگر است .

### 2 ) پژوهشکده طب سنتی

این پروژه اخیراً ابلاغ شده است و جانمایی شده و مطالعات ژئوتکنیک آن به اتمام رسیده است مشاور طرح انتخاب شده و در مرحله طراحی است به محض ابلاغ اعتبار فازهای بعدی پروژه اجرایی می گردد.



### 3) تخریب ساختمانهای بزرگ

#### 3-1) تخریب بال غربی بیمارستان شهید

##### مدنی

این بال در اثر زلزله آسیب جدی دیده و از سال 91 مجوز تخریب آن اخذ شده بود متأسفانه اقدامی برای آن صورت نگرفته بود در سه ماهه دوم سال با انتخاب پیمانکار عملیات تخریب شروع شد و در آبان 94 به اتمام رسیده فضای باز ایجاد شده بعنوان پارکینگ استفاده می گردد.



#### 3-2) تخریب قسمتی از بیمارستان رازی مرنده

این بیمارستان بدلیل قدمت زیاد تخلیه شده بود قسمتی از ساختمان تخریب شده و به جای آن کلینیک تخصصی در حال احداث است.

### 3-3) تخریب ساختمان کلینیک میانه

این ساختمان با قدمت بالای 40 سال و بدلیل نفوذ رطوبت در دیواره های آن عملاً کارآیی خود را از دست داده بود کلاً تخریب شده و به جای آن کلینیک تخصصی در حال احداث است



### 4-3) تخریب ساختمان حسابداری بیمارستان آذرشهر

این ساختمان با قدمت بالای 40 سال با سقف چوبی عملاً ایستایی لازم را از دست داده بود کلاً تخریب شد و به جای آن کلینیک تخصصی در حال احداث است.





3-5) پروژه های که توسط خیرین محترم سلامت با مشارکت دانشگاه احداث میشوند.  
 پروژه های عمرانی خیرین محترم سلامت

الف : خانه های بهداشت

ردیف	نام پروژه	شهرستان	سال شروع پروژه	متراژ (متر مربع)	اعتبار صرف شده (میلیون ریال)	وضعیت فعلی
1	مهترلو	ورزقان	1392	80		درحال بهره برداری
2	نیچران	هریس	1392	80		درحال بهره برداری
3	گیویج	هریس	1392	80		درحال بهره برداری
4	آعجه دیزج	هریس	1392	80		درحال بهره برداری
5	نهند	هریس	1392	80		درحال بهره برداری
6	ینگیجه	هریس	1392	80		درحال بهره برداری
<b>جمع کل</b>				480		

ب : مراکز بهداشتی

ردیف	نام پروژه	شهرستان	سال شروع پروژه	متراژ (متر مربع)	اعتبار صرف شده (میلیون ریال)	وضعیت فعلی
1	بخشایش	هریس	1392	1500		درحال بهره برداری
2	قاضی جهان	گوگان	1392	530		متوقف
3	دریان	شهبستر	1392	750		95درصد پیشرفت
4	تسوج	شهبستر	1392	750		50درصد پیشرفت
5	ممقان	گوگان	1393	1500		50درصد پیشرفت
6	سیس	شهبستر	1394	700		40درصد پیشرفت
7	تیکمه داش	بستان آباد	1394	1500		10درصد پیشرفت
8	جوشین	ورزقان	1394	530		10درصد پیشرفت
<b>جمع کل</b>				7760		

ج : مراکز درمانی

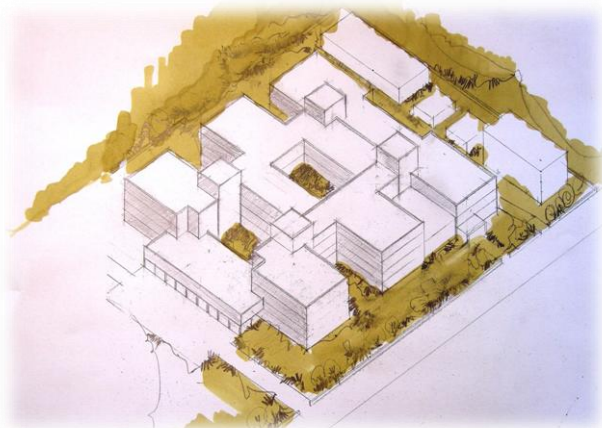
ج : مراکز درمانی

ردیف	نام پروژه	شهرستان	سال شروع پروژه	متراژ (متر مربع)	اعتبار صرف شده (میلیون ریال)	وضعیت فعلی
1	فاز 1 هریس	هریس	1392	1000	45 درصد پیشرفت با مشارکت دانشگاه	
2	غربالگری زنان	تبریز	1389	9500	در حال بهره برداری	
3	کلینیک تخصصی کودکان	تبریز	1392	4000	90 درصد پیشرفت	
4	کلینیک تخصصی طالقانی	تبریز	1392	3000	55 درصد پیشرفت	
5	توسعه بیمارستان امام رضا	تبریز	1392	6000	70 درصد پیشرفت	
6	بیمارستان مردانی آذر	تبریز	1393	5200	25 درصد پیشرفت	
7	مرکز دیالیز	شبهسدر	1394	500	30 درصد پیشرفت	
8	مرکز دیالیز	مرند	1394	1000	45 درصد پیشرفت	
9	مرکز فیزیوتراپی	بناب	1394	500	65 درصد پیشرفت	
77500					جمع کل	

کلینیک طالقانی







بیمارستان مردانی آذر





کلینیک کودکان



همانطور که مشخص است در طی سالهای 92 و 93 و با بهره برداری از پروژه های فوق حدود 78000 مترمربع سطح فضاهای بهداشتی استان افزوده شد درضمن از این بابت حدود 12000 میلیارد ریال هزینه صرف خواهد شد .

مرکز بهداشتی دریان







توسعه بیمارستان امام رضا(ع) - دیالیز



6- پروژه هایی که از محل درآمدهای دانشگاه اجرا می گردند.

### 1-6) پروژه ایجاد راه دسترسی از کمر بند

وجود ترافیک سنگین در خیابان دانشگاه و خیابان عطار دسترسی به سایت دانشگاه و خصوصاً بیمارستان امام رضا را با مشکل جدی مواجه کرده است، ایده اتصال دانشگاه به کمر بند میانی از طرف رئیس محترم دانشگاه مطرح شد و پس از بررسی های فنی و راه کارهای مختلف عملیات اجرایی شروع شد طول مسیر حدود 1 کیلومتر است.

#### مشخصات پروژه :

- مهندسین مشاور طرح : بافت بهستان
- پیمانکار طرح : سازمان بسیج
- طول مسیر : یک کیلومتر
- اعتبار مورد نیاز طرح : 50 میلیارد ریال
- خاک برداری تا تراز پروژه انجام شده است و به امید خدا تا خرداد 95 مسیر مذکور گشایش خواهد یافت.





## 6-2) پروژه توسعه طبقه فوقانی ستاد

با عنایت به کمبود فضا در ساختمان ستاد افزایش یک طبقه روی ساختمان موجود در دستور کار قرار گرفت پس از انتخاب مشاور و بررسی روشهای مختلف سازه سبک LSF انتخاب شده پس از تعیین پیمانکار عملیات اجرایی از مهرماه شروع گردید پروژه در مرحله 55 درصد پیشرفت فیزیکی است و در صورت تامین به موقع اعتبار پروژه در هفته سلامت سال 95 به بهره برداری می رسد.



مشاور و پیمانکار طرح : ایستا

متراژ : 1400 مترمربع

اعتبار مورد نیاز : 15 میلیارد ریال



## 7- پروژه های آتی حوزه فنی

### 7-1) بهسازی فضای فیزیکی مجتمع باباباغی

این مجتمع رفاهی، درمانی بدلیل قدمت بالای آن نیاز به بازنگری درفضاهای موجود آن و بهسازی فضاهای آن دارد این امر در دستور کار قرار گرفته و مطالعات اولیه آن شروع شده است.

### 7-2) بهسازی فضای خوابگاههای دانشجویی

با عنایت به پراکندگی خوابگاههای دانشجویی در سطح شهر که مشکلات مخصوص به خود را دارد مقرر شده تا مجتمع خوابگاهی در پردیس دانشگاه احداث شود تا با تمرکز خوابگاههای دانشجویی خصوصاً دانشجویان دفتر مشکلات مربوطه حل شود مطالعات اولیه شروع شده است.

## 8- مدیریت نگهداشت تاسیسات ( سامانه C.M.M.S)

باعنایت به اهمیت تاسیسات و نگهداری و تعمیرات آنها یکی از اهداف اصلی حوزه مدیریت فنی استقرار سامانه نگهداشت تاسیسات است که این امر در مرحله اول برای بیمارستانهای استان هدف گذاری شده است.

بیمارستان امام رضا (ع) بعنوان بیمارستان پایلوت انتخاب شده و طی سال 94 این سامانه C.M.M.S در آن نصب و راه اندازی شده است . در سال 94 آمار برداری از تاسیسات کلیه بیمارستانهای استان صورت گرفته و در قالب داده های مربوطه به سامانه وارد شده است و مقرر شده تا در سال 95 بتدریج دسترسی به بیمارستانها از طرف وزارت داده شود.

استقرار این سامانه مستلزم ایجاد ساختار نرم افزاری و سخت افزاری و نیروی انسانی ماهر در واحدهاست در همین راستا نیز یکی از وظایف این حوزه در سال جدید ایجاد بستر مناسب جهت برون سپاری نگهداری تاسیسات واحدهاست.

## 9- علاوه از فعالیتهای یاد شده فعالیتهای مختلف دیگری نیز در حوزه امور فنی صورت می گیرد که عمده آنها بشرح زیر است.

1-ارائه نظرات کارشناسی جهت اصلاح و بهسازی فضای فیزیکی واحدها .

2- ارائه نظرات کار شناسی جهت اصلاح و بهسازی سیستم نگهداشت تاسیسات واحدها.

3- ارائه نقشه های مختلف ابنیه و سازه و تاسیسات برای موارد بند یک و 2 فوق.

4- ارائه مشاوره فنی برای انجام تعمیرات مختلف برای واحدها.

5- ارائه مشاوره حقوقی برای عقد قراردادهای عمرانی در واحدهای مختلف دانشگاه.

## 10- امور قراردادها

فرآیند آماده سازی اسناد و ثبت آنها در سامانه های مختلف فرآیند وقت گیری است در سال 94 اهم فعالیتهای این حوزه به شرح زیر است . با عنایت به حجم انبوه قراردادها به لطف خداوند همه مناقصات مذکور سالم و بدون عیب برگزار شده است که نهادهای نظارتی هیچ کدام را باطل نکرده اند.



ردیف	عنوان مناقصه	تعداد
1	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد کلینیک های تخصصی	12
2	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد ساختمان معاونت بهداشت	1
3	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد ساختمان معاونت غذا و دارو	1
4	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد مراکز بهداشتی	5
5	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد بخش سوانح و سوختگی سینا	1
6	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد طبقه چهارم ستاد	1
7	برگزاری مناقصه و عقد قرارداد دو باب خوابگاه دانشجویی	1
8	ارزیابی و انتخاب مهندسین مشاور طرحها	4
9	عقد قرارداد با استفاده از استعلام	دارو تغذیه راه هشت رود کودکان $2 + 3 + 2 + 1 + 1 = 9$
جمع کل		35 فقره

### اهم برنامه های حوزه مدیریت فنی برای سال 95

- 1- اجرایی نمودن پروژه بیمارستان 1000 تخت خوابی حداقل برای پیشرفت 10 درصدی
- 2- پیگیری پیشرفت بیمارستان مردانی آذر (پیشرفت 50 درصد)
- 3- تکمیل و راه اندازی دو بلوک دانشکده دارو سازی
- 4- تکمیل و راه اندازی طبقات فوقانی سلف سرویس
- 5- پیشرفت فیزیکی پروژه پژوهشگاه حداقل به میزان 50 درصد
- 6- تکمیل سفت کاری پروژه معاونت غذا و دارو
- 7- تکمیل سفت کاری پروژه معاونت بهداشت
- 8- تکمیل سفت کاری پروژه 2 بلوک خوابگاه دانشجویی
- 9- اتمام و بهره برداری از پروژه مراکز بهداشتی شروع شده در سال 94
- 10- اجرای پروژه بزرگ توسعه بیمارستان امام رضا (ع) - اورژانس
- 11- تعیین تکلیف نهایی سایت دانشگاه در ساری زمین
- 12- تکمیل و بهره برداری از پروژه پانسیون ورزشگاه

در یک نمای کلی میتوان اهم فعالیتهای حوزه عمرانی را بشرح زیرارائه نمود.

الف : پروژه هایی که توسط دانشگاه در حال اجرا است .

ردیف	نام پروژه	متراژ ( مترمربع )	مبلغ قرارداد ( میلیارد ریال )
1	کلینیک های تخصصی	22200	445
2	مراکز بهداشتی	16600	116
3	بیمارستان هریس	6500	100
4	اورژانس ها	6000	90
5	ساختمان غذا دارو	5000	80
6	ساختمان بهداشت	7500	130
7	فاز یک داروسازی	11000	120
8	فاز 2 دارو سازی	8500	150
9	دو طبقه سلف	4000	40
10	پژوهشگاه	15000	10
11	بیمارستان میانه	7800	70
12	بیمارستان سینا	5000	75
13	طبقه چهارم ستاد	1400	12
14	مسیر دسترسی به دانشگاه	--	40
15	خوابگاه دانشجویی	16000	55
16	بلوک های زایمانی جدید	1500	30
جمع کل		134000	1563



**ب : پروژه هایی که بامشارکت خیرین درحال احداث است .**

ردیف	نام پروژه	متراژ ( مترمربع )	مبلغ قرارداد ( میلیارد ریال )
1	بیمارستان مردانی آذر	52000	1300
2	کودکان	4000	80
3	طالقانی	3000	45
4	دیالیزها	1000	15
5	مراکز بهداشتی	3000	30
6	دیالیز امام رضا (ع)	5000	75
<b>جمع کل</b>		<b>68000</b>	<b>1545</b>

**ج : پروژه هایی که در مراحل طراحی است و بزودی اجرایی می گردند**

ردیف	نام پروژه	متراژ ( مترمربع )
1	بیمارستان 540 تخت خوابی	54000
2	بیمارستان 1000 تخت خوابی	100000
3	مجتمع درمانی ورفاهی باباباغی	15000
4	مجتمع خوابگاه دانشجویی	24000
5	بیمارستان جامع سرطان	15000
<b>جمع کل</b>		<b>208000 مترمربع</b>

**د : پروژه هایی که طی نیمه دوم سال 92 و 93 به بهره برداری رسیده اند.**

ردیف	عنوان پروژه	متراژ ( مترمربع )	اعتبار هزینه شده ( میلیارد ریال )
1	مراکز بهداشتی	7100	60
2	خانه های بهداشت	13000	140
3	سلف	3600	40
4	قاضی	350	6
5	اورژانس	1200	14
6	غربالگری زنان	9500	95
<b>جمع کل</b>		<b>34750</b>	<b>355</b>

## جدول نهایی

ردیف	عنوان پروژه	متراژ (مترمربع)	هزینه صرف شده (میلیارد ریال)
1	پروژه هایی که طی سال 92 و 93 به بهره برداری رسیده اند	34750	355
2	پروژه هایی که در حال اجراست	134000	1563
3	پروژه هایی که با مشارکت خیرین در حال احداث است	68000	1545
4	جمع ردیف 2 و 3	202000	3108
5	پروژه هایی که در حال طراحی و تهیه نقشه است	208000	--

## مشکلات

- 1- کیفیت پایین و بدون برنامه تعمیر و نگهداری ساختمانها و تاسیسات عمومی واحدهای دانشگاه که مستقلاً توسط واحدها صورت میگیرد.
- 2- نبود نیروی فنی در واحدها به خصوص نیروی تاسیساتی.
- 3- عدم رعایت بخشنامه رییس محترم دانشگاه در خصوص تغییرات فضاهای فیزیکی توسط بعضی روسای دانشکده ها و بیمارستانها که این کار موجب بیشتر شدن هزینه ها میشود
- 4- کمبود اعتبار و عدم تخصیص به موقع ان که این کار باعث طولانی شدن زمان اجرای پروژه میشود.
- 5- عدم تملک سایت دانشگاه با توجه به کاربری آموزشی سایت دانشگاه (سایت جنوبی)
- 6- مقاوم سازی بیمارستان هشترود
- 9- عدم بروز رسانی نقشه های بیمارستانی توسط وزارت راه و شهرسازی
- 10- تحویل اجباری بیمارستانهای دارای نواقص فراوان به دانشگاه با وجود مشکلات فنی و اجرائی ذکر شده در صورت جلسات تحویل.
- 11- مشکلات موجود در تفکیک اراضی بین دانشگاه علوم پزشکی تبریز و دانشگاه تبریز.
- 13- عدم قابلیت اجرائی پروژه های مورد نظر در سایت جنوبی دانشگاه به علت عدم یکپارچگی اراضی بدلیل وجود معارضین
- 14- نبود چارت نیروی انسانی کاربردی و عملیاتی در حوزه مدیریت فنی با توجه به حجم انبوه



## پیشنهادات

- 1- اصلاح و مصوب نمودن چارت تشکیلات مدیریت فنی.
- 2- مشخص و مصوب نمودن تشکیلات و جایگاه مدیریت نگهداشت ساختمان و تاسیسات در تشکیلات موجود دانشگاه با توجه به اهمیت و ضرورت تعمیر و نگهداشت ساختمانها، فضای فیزیکی آموزشی، درمانی، بهداشتی و تاسیسات موجود.
- 3- جذب و بکارگیری حداقل یک نفر نیروی فنی در شبکه ها و مراکز آموزشی، درمانی فاقد ناظر مقیم جهت ایجاد هماهنگی با عوامل اجرایی پروژه ها و مدیریت فنی برای اجرای بهینه پروژه ها و صرفه جوئی در هزینه و ارتقاء کیفیت.
- 4- تعیین و مشخص نمودن محل دپو در سایت جنوبی دانشگاه برای جمع آوری ضایعات در سطح واحدهای تابعه دانشگاه و اقدام به فروش آنها بصورت یکجا.
- 5- عدم شروع پروژه های جدید با توجه به واگذاری آنها بصورت زیر بنائی طبق بخشنامه دولت قبل از تامین اعتبار مورد نیاز.
- 6- مفاد بخشنامه ریاست محترم دانشگاه در خصوص هر گونه تغییرات ساختمانی و تاسیساتی رعایت گردد.
- 7- ایجاد فضای سبز و درختکاری در سایت جنوبی دانشگاه تحت عنوان منطقه سلامت برای حفظ حریم سایت و استفاده کارکنان.
- 8- تخصیص اعتبار برای ساخت ساختمان اداری حوزه ستادی و جمع شدن کلیه معاونت های دانشگاه در یک ساختمان واحد.
- 9- بکارگیری سیستم های بهره وری انرژی.

## مهندسين مشاور همكار حوزه مديريت فني

1- مهندسين مشاور ايران آرک

2- مهندسي مشاور هشتاك

3- مهندسين مشاور راي و فن

4- مهندسين مشاور فراز آب

5- مهندسين مشاور بافت بهستان

6- مهندسين مشاور شيب راه

7- مهندسين مشاور سباط طرح

8- مهندسين مشاور پادير طرح

## آزمایشگاه های همکار حوزه مدیریت فنی

1- آزمایشگاه مکانیک خاک استان

2- آزمایشگاه مکانیک خاک پوش سنگ

3- آزمایشگاه جوش جهاد تحقیقات سهند